

# PT TOBA BARA SEJAHTRA Tbk



**PAPARAN PUBLIK TAHUNAN**  
**Gedung Bursa Efek Indonesia**  
**Jakarta, 31 Oktober 2016**

# Disclaimer

*These materials have been prepared by PT Toba Bara Sejahtera Tbk (the "Company").*

*These materials may contain statements that constitute forward-looking statements. These statements include descriptions regarding the intent, belief or current expectations of the Company or its officers with respect to the consolidated results of operations and financial condition of the Company. These statements can be recognized by the use of words such as "expects," "plan," "will," "estimates," "projects," "intends," or words of similar meaning. Such forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve risks and uncertainties, and actual results may differ from those in the forward-looking statements as a result of various factors and assumptions. The Company has no obligation and does not undertake to revise forward-looking statements to reflect future events or circumstances.*

*These materials are for information purposes only and do not constitute or form part of an offer, solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities of the Company, in any jurisdiction, nor should it or any part of it form the basis of, or be relied upon in any connection with, any contract, commitment or investment decision whatsoever. Any decision to purchase or subscribe for any securities of the Company should be made after seeking appropriate professional advice.*

# Agenda Paparan Publik 2016

1

**Profil Perseroan**

2

**Strategi Perseroan**

3

**Kinerja Keuangan**

4

**Kinerja Operasional**

5

**Kinerja Pemasaran**

6

**Proyek Perseroan**



1

## Profil Perseroan



# Tentang Perseroan

Perseroan memiliki 5 (“lima”) entitas anak yang bergerak di bidang:

## Pertambangan

**PT Adimitra Baratama Nusantara (“ABN”)**

**PT Indomining (“IM”)**

**PT Trisensa Mineral Utama (“TMU”)**

- Lokasi: Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur
- Luas konsesi ketiga tambang: 7.087 ha
- Lokasi konsesi tambang yang bersebelahan memberikan keuntungan bagi pengelolaan biaya yang efisien, termasuk pengadaan sarana logistik dan operasional yang terpusat
- Total cadangan batubara Perseroan mencapai 147 juta ton, berdasarkan laporan JORC terakhir, tahun 2012
- Batubara yang diproduksi Perseroan memiliki kalori antara 4.700 – 5.900 Kcal / kg GAR

## Perkebunan dan Ketenagalistrikan

**PT Perkebunan Kaltim Utama I (“PKU”)**

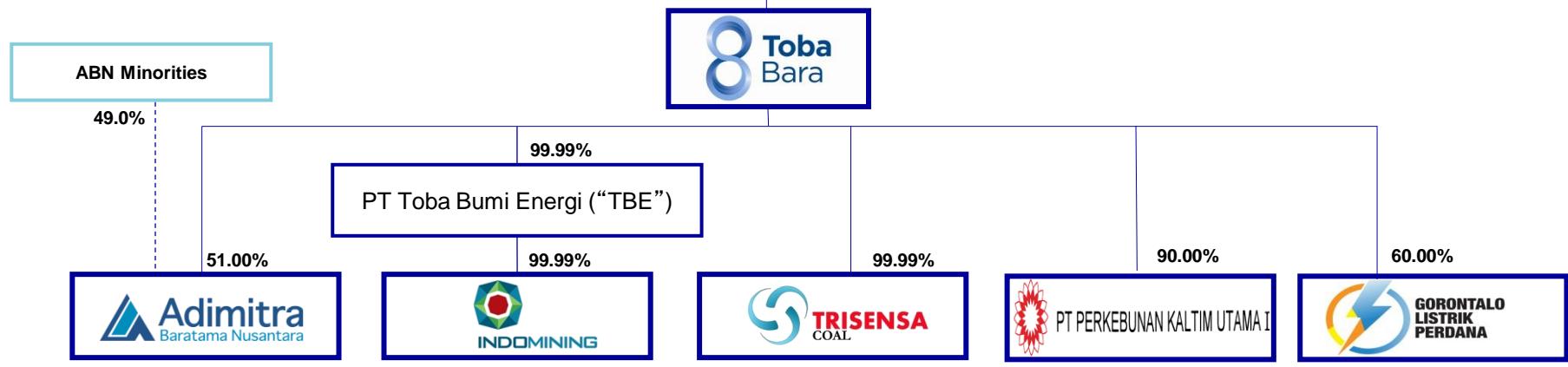
- Lokasi: Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur
- Hak Guna Usaha (“HGU”) meliputi luas 8.633 ha, dimana 2.701 ha telah tertanam
- Pabrik Kelapa Sawit siap beroperasi di 2016 dengan kapasitas 30 ton Tandan Buah Segar (“TBS”) per jam untuk peningkatan nilai tambah melalui hilirisasi

**PT Gorontalo Listrik Perdana (“GLP”)**

- Lokasi: Propinsi Gorontalo, Sulawesi
- Didirikan di Februari 2016 untuk pengembangan proyek pembangkit listrik tenaga uap (“PLTU”) kapasitas 2x50 MW
- Memperoleh *Power Purchase Agreement* (“PPA”) dengan masa kontrak 25 tahun melalui skema *Independent Power Producer* (“IPP”)

# Struktur Kepemilikan

PT Toba Sejahtera (“TS”)	Davit Togar Pandjaitan	PT Bara Makmur Abadi	PT Sinergi Sukses Utama	Roby Budi Prakoso	Lainnya
71.8%	0.8%	6.2%	5.1%	3.6%	12.5%



## Izin

- Izin Usaha Pertambangan (“IUP-OP”) jatuh tempo pada Desember 2029
- IUP-OP jatuh tempo pada Maret 2023
- IUP-OP jatuh tempo pada Desember 2023
- Izin Usaha Budidaya Perkebunan, jatuh tempo pada 2036
- Izin Usaha Perkebunan untuk Pengelahan (IUP-P)
- Perjanjian Pembelian Tenaga Listrik (“PPA”) dengan PLN<sup>(1)</sup> selama 25 tahun

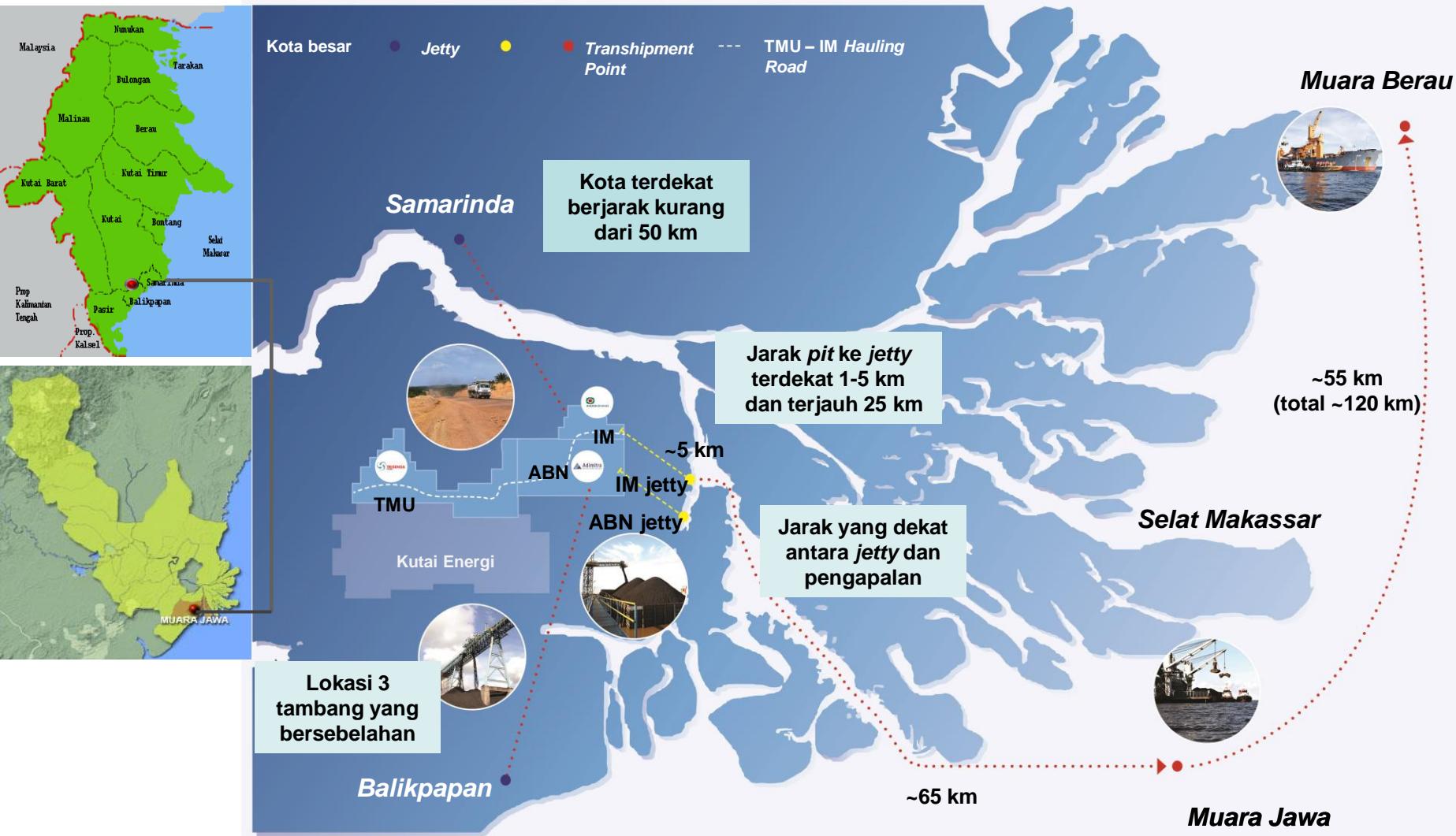
## Luas

- 2.990 ha
- 683 ha
- 3.414 ha
- 8.633 ha
- ~ 60 ha

## Lainnya

- Cadangan: 117 Juta Ton
- Sumberdaya: 156 Juta Ton
- Cadangan: 22 Juta Ton
- Sumberdaya: 37 Juta Ton
- Cadangan: 8 Juta Ton
- Sumberdaya: 43 Juta Ton
- Area yang telah ditanami: 2.701 ha
- Offtake (“take or pay”) oleh PLN selama 25 tahun

# Lokasi Konsesi Perseroan



Perseroan memaksimalkan sinergi operasi tambang untuk biaya transportasi yang lebih efisien

# Infrastruktur yang Terintegrasi



Jarak *hauling* yang pendek < 5km



CPP ramp-up berkapasitas 6 juta ton/tahun



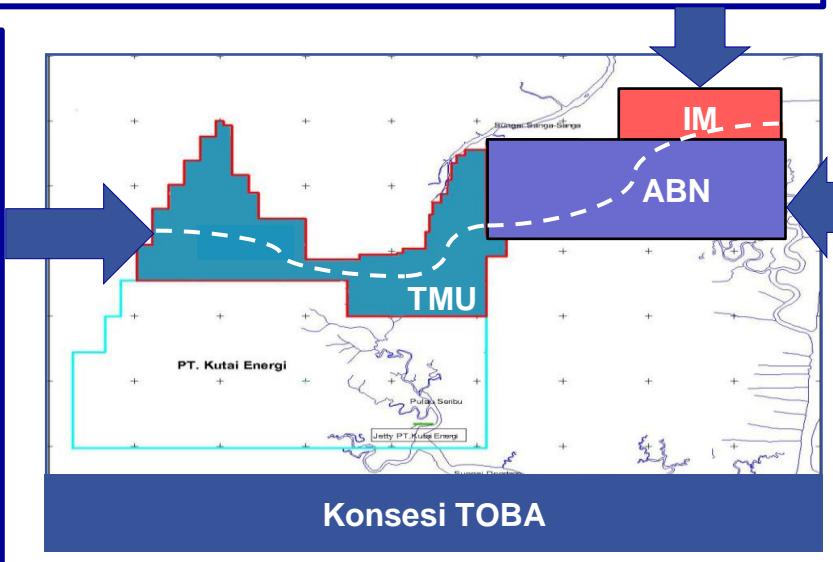
Conveyor menuju jetty



Jalan *hauling*



ROM stockpile



Jarak *hauling* yang pendek < 4km



CPP berkapasitas 10 juta ton/thn

Overland & Barge Loading Jetty:  
Kecepatan *loading* 1.800 ton/jam

# Penghargaan dan Sertifikasi



TOBA menerima penghargaan **Forbes Indonesia's Top 50 Companies**



- ABN menerima OHSAS 18001:2007 Certification
- ABN menerima ISO 14001:2004 Certification



TOBA menerima penghargaan **Finance Asia's 7th Company Most Committed to Paying Good Dividends**

- ABN menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Emas
- IM dan TMU menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Hijau

2012

2013

2014

2015

2016

- ABN menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Hijau
- IM menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Biru



- ABN menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Biru
- IM menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Biru



- ABN menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Emas
- ABN menerima KUKAR CSR Award
- IM dan TMU menerima Penghargaan Lingkungan Hidup PROPER Biru
- ABN menerima sertifikasi ISO 9001 for Quality Management
- TMU menerima sertifikasi ISO 14001, OHSAS 18001 dan ISO 9001

# Informasi Penting

## Perolehan Kontrak Penting 2016

ABN sebelumnya telah meresmikan kontrak dengan CK di Mei 2015

Perseroan, melalui GLP, menandatangani PPA dengan PLN terkait proyek PLTU 2x50 MW, Sulbagut-1 di Propinsi Gorontalo, Sulawesi

Kerjasama Grup dengan CK merupakan upaya Perseroan dalam meningkatkan *economy of scale*

1 April

14 Juli

1 September

IM dan PT Cipta Kridatama (“CK”) meresmikan kontrak kerjasama penambangan batubara selama 5 tahun

TMU dan CK meresmikan kontrak kerjasama penambangan batubara selama 3 tahun

### Penawaran Umum Saham Perdana (IPO)

Tercatat di BEI	6 Juli 2012
Jumlah Penawaran Saham	210.681.000 lembar saham atau 10,47%
Hasil IPO	Rp 400.293.900.000
Kode Saham	TOBA
Anchor Investor	Baring Private Equity Asia (8% saat IPO)



2

Strategi Perseroan



# Strategi Utama Perseroan & Inisiatif Manajemen



## Menjaga Kelangsungan Operasional

Perbaikan efisiensi operasional tambang untuk menjaga marjin

## Rencana Ekspansi ke Depan

### Pengembangan di Hulu



### Diversifikasi ke Hilir



Targetkan akuisisi tambang di sekitar konsesi untuk mensinergikan dengan kegiatan operasi tambang yang sudah beroperasi

Targetkan partisipasi di bidang ketenagalistrikan melalui skema IPP serta evaluasi pengembangan *captive power* dan energi terbarukan





3

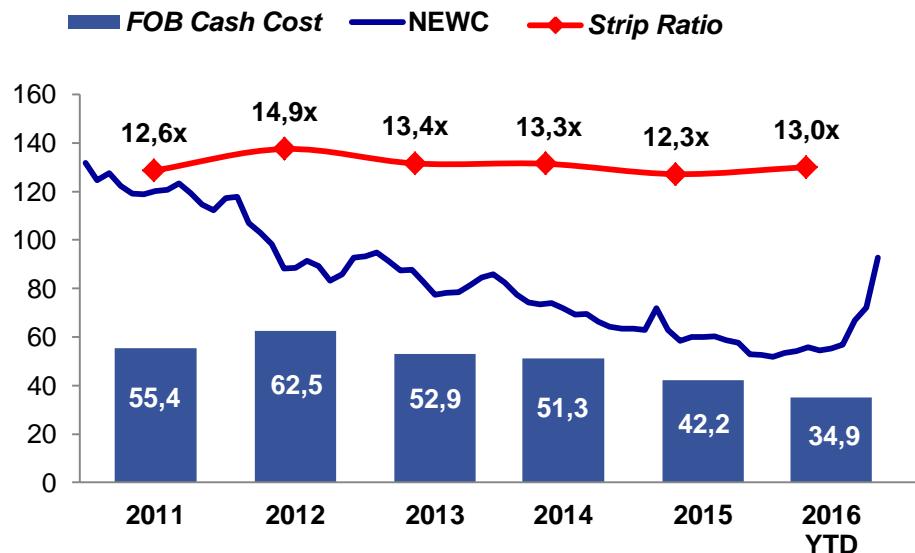
**Kinerja Keuangan**



# Pergerakan Cash Cost dan Indeks Acuan

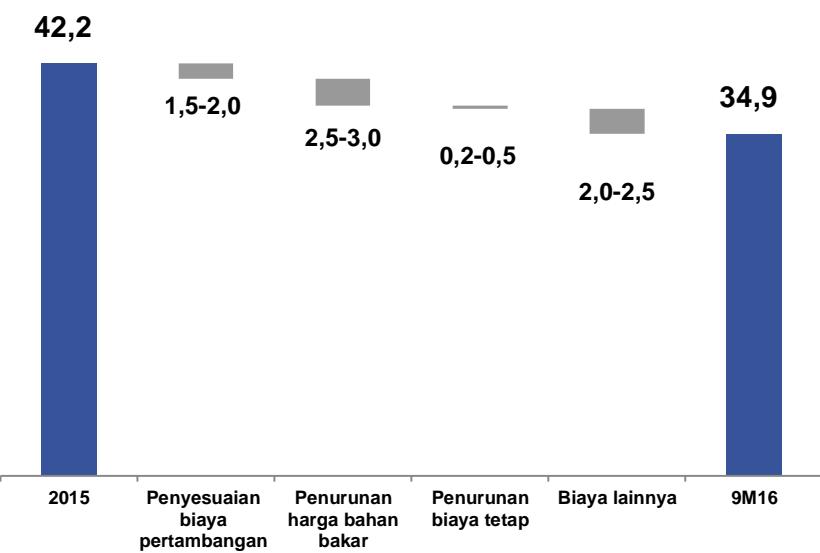
## FOB Cash Cost Tahunan

Dalam US\$/ton



## FOB Cash Cost 2015 vs 9M 2016

Dalam US\$/ton



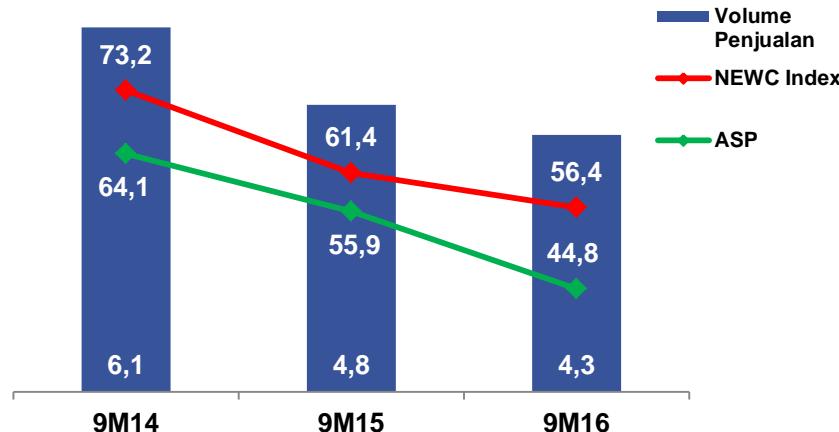
- Dalam kondisi harga batubara yang fluktuatif, FOB cash cost Perseroan mengalami penurunan dan SR relatif stabil
- FOB cash cost turun dari US\$ 42,2/ton di 2015 menjadi US\$ 34,9/ton di 9M16 atau turun sebesar 17,3%, yang disebabkan karena upaya manajemen biaya secara terus-menerus, eksekusi *mine plan* yang lebih baik dan penurunan harga bahan bakar

Catatan:

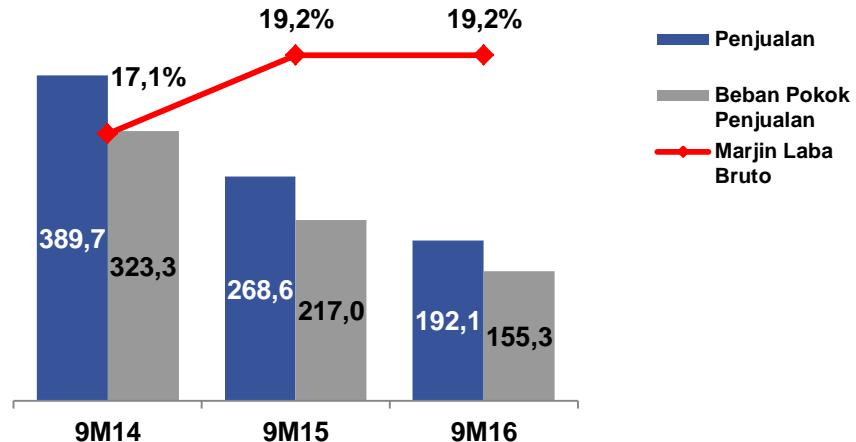
- FOB cash costs terdiri dari biaya penambangan, biaya penjualan dan pemasaran dan pembayaran royalti; tidak termasuk depreciasi dan amortisasi eksplorasi dan pengembangan
- 9M: 9 Bulan

# Dampak Cash Cost terhadap Marjin Laba

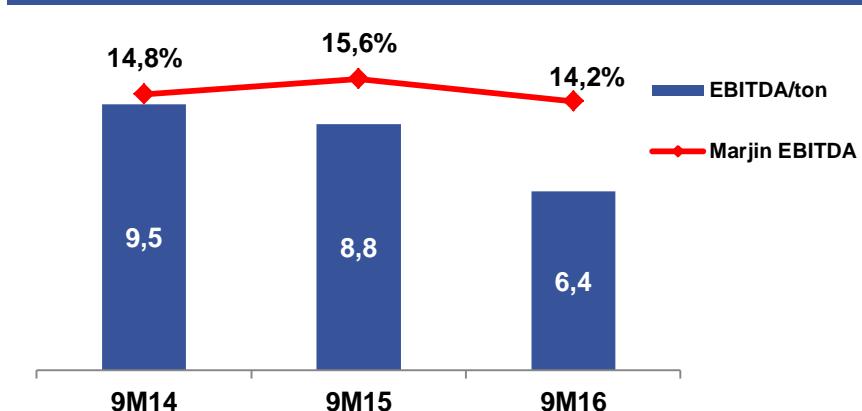
**Volume Penjualan, NEWC Index & ASP**  
(juta ton dan US\$/ton)



**Penjualan, Beban Pokok Penjualan dan Marjin Laba Bruto** (US\$ juta dan %)



**EBITDA/ton dan Marjin EBITDA**  
(US\$/ton dan %)



Penurunan FOB cash cost per ton berdampak positif pada marjin laba bruto dan marjin EBITDA Perseroan ditengah tren harga batubara yang fluktuatif

# Pencapaian Sembilan Bulan 2016

Operasional		9M15	9M16	Perubahan
<b>NEWC Index</b>	US\$/ton	61,4	56,4	-8,1%
<b>Harga Jual Rata-Rata (ASP)</b>	US\$/ton	55,9	44,8	-19,9%
<b>Volume Produksi</b>	Juta ton	4,5	4,2	-6,7%
<b>Volume Penjualan</b>	Juta ton	4,8	4,3	-10,4%
<b>Stripping Ratio</b>	x	12,3	13,0	5,7%
<b>FOB Cash Cost</b>	US\$/ton	43,7	34,9	-20,1%
Keuangan		9M15	9M16	Perubahan
<b>Penjualan</b>	US\$ Juta	268,6	192,1	-28,4%
<b>EBITDA*</b>	US\$ Juta	42,0	27,3	-35,0%
<b>Laba Tahun Berjalan</b>	US\$ Juta	20,3	9,7	-52,2%
Rasio Keuangan		9M15	9M16	
<b>Marjin Laba Bruto</b>		19,2%	19,2%	
<b>Marjin EBITDA</b>		15,6%	14,2%	

Catatan: angka tidak diaudit

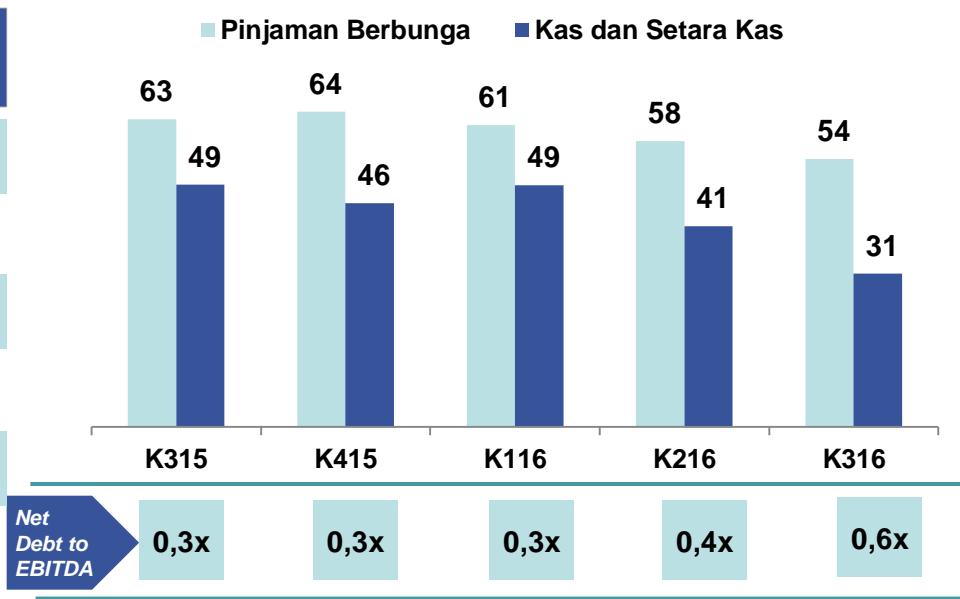
(\*) EBITDA = Laba bruto – beban penjualan dan pemasaran dan beban umum dan administrasi + depresiasi dan amortisasi

# Neraca Konsolidasi

## Neraca Konsolidasi Dalam US\$ juta

	Des '15	Sep '16	Δ
<b>Kas dan Setara Kas</b>	45,5	31,1	-31,6%
<b>Total Aset</b>	282,4	261,8	-7,3%
<b>Pinjaman Berbunga</b>	64,0	54,4	-15,0%
<b>Total Liabilitas</b>	127,3	110,6	-13,1%
<b>Nilai Ekuitas</b>	155,1	151,1	-2,6%

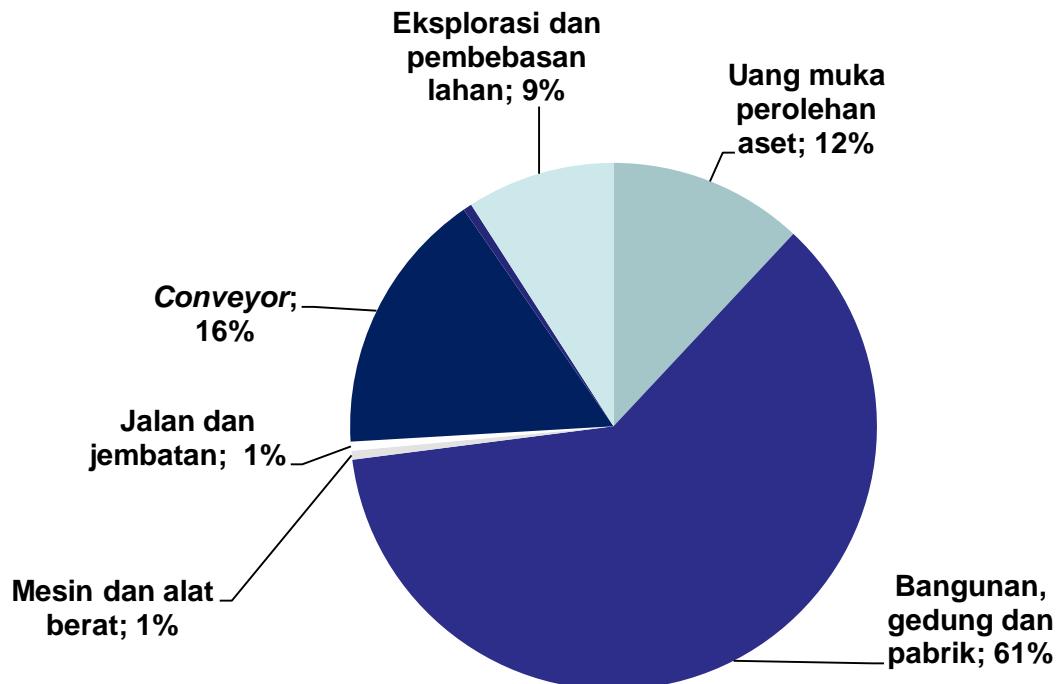
## Posisi Hutang Bersih Dalam US\$ juta



Perseroan tetap menjaga posisi tingkat hutang pada kondisi yang sehat dengan rata-rata ***net debt to EBITDA*** di **0,4x**

# Belanja Modal dan Realisasi

## Realisasi Belanja Modal hingga September 2016



Hingga akhir September 2016, Perseroan telah menggunakan belanja modal sekitar US\$ 8,6 juta, lebih besar dari rencana tahun 2016 sebesar US\$ 5 juta – US\$ 8 juta, diantaranya terkait investasi pada proyek ketenagalistrikan

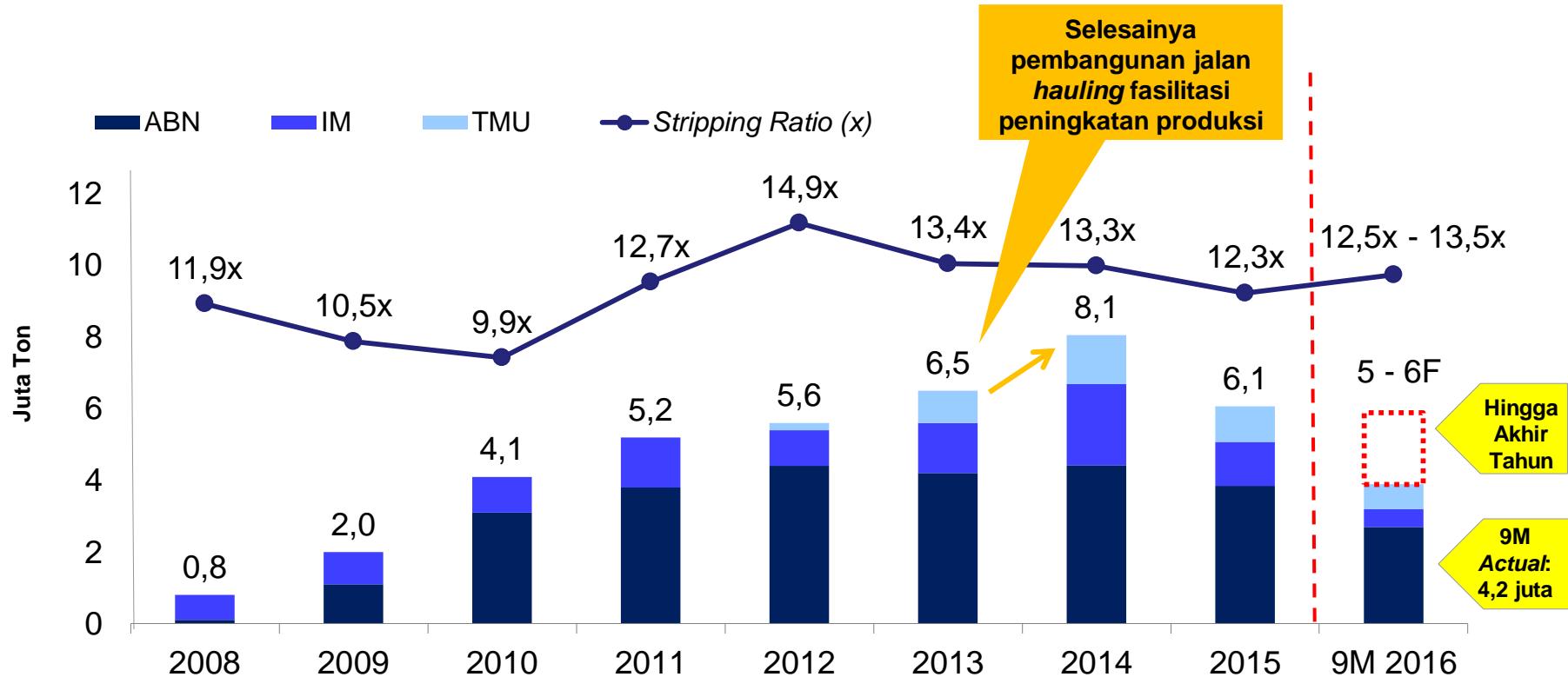


4

## Kinerja Operasional



# Pencapaian Produksi

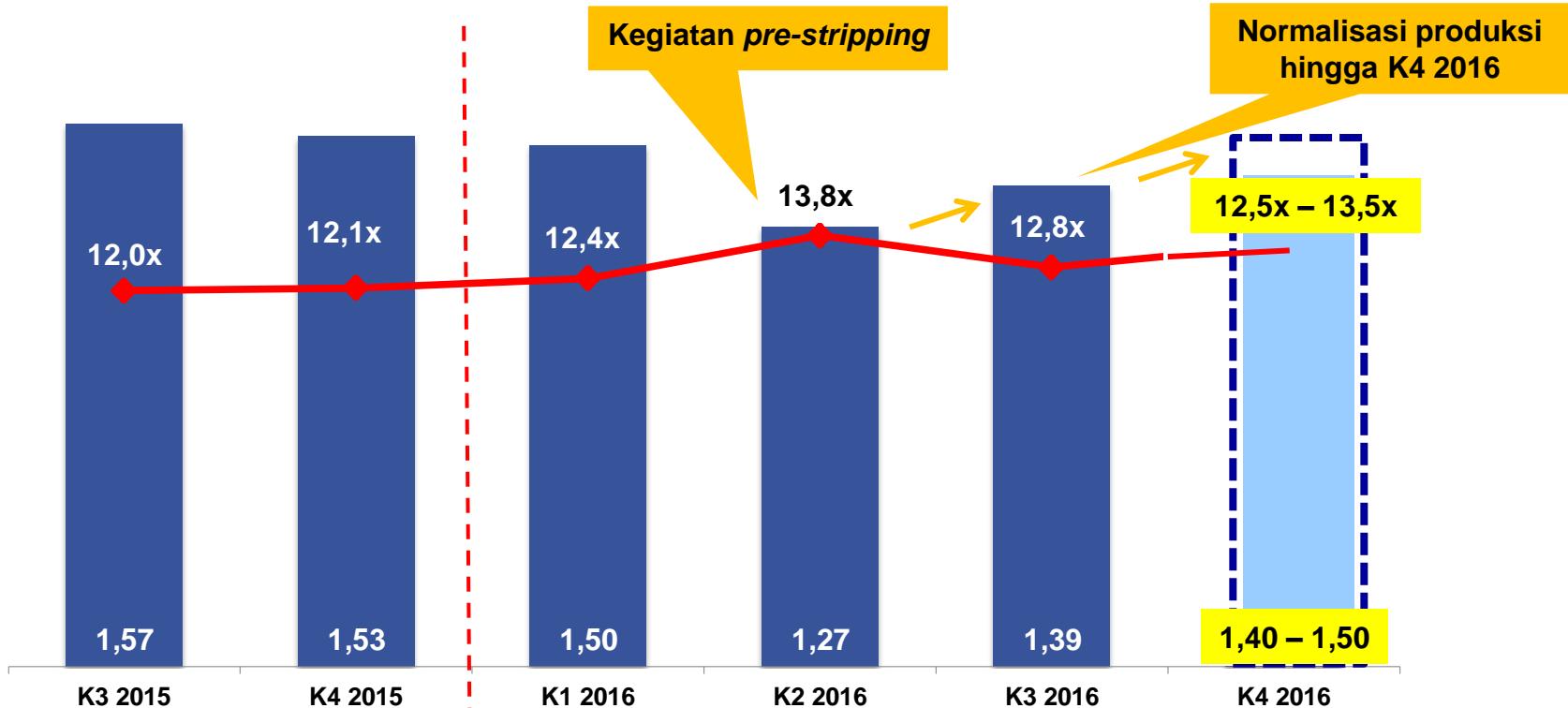


- Rencana produksi di 2016 sesuai dengan rencana yang ditetapkan berdasarkan *mine plan* Perseroan
- Penerapan *mine plan* mengutamakan produksi yang bertujuan menjaga cadangan batubara dengan tetap menghasilkan marjin/ton tertentu
- Pengoptimalan kinerja dilakukan melalui implementasi *joint mine plan* antara tim operasional dengan tim kontraktor dan *infrastructure sharing* antar entitas anak

# Perkembangan Produksi hingga 9 Bulan 2016

## Produksi dan SR (Kuartalan)

Juta ton dan x



- Sesuai rencana *mine plan*, produksi selama K3 2016 lebih tinggi dibanding K2 2016 akibat normalisasi kegiatan produksi setelah dilakukan kegiatan *pre-stripping* di K2 2016
- Normalisasi produksi diperkirakan akan berlanjut di K4 2016

# Aktivitas Operasional

## Peralihan kontraktor di IM dan TMU



## Peningkatan aspek keamanan infrastruktur logistik



## Peremajaan fasilitas infrastruktur yang digunakan bersama



- Perseroan secara grup telah memiliki kerjasama penambangan batubara dengan CK setelah ABN meresmikan kontraknya di 2015 dan TMU dan IM masing-masing di 2016

- Pemasangan pancang beton di sekeliling jetty sebagai antisipasi pengamanan terhadap kemungkinan tertabrak kapal yang melintas dan untuk kelancaran proses pengapalan

- Pemeliharaan fasilitas infrastruktur dilakukan antara lain *tripper column* di ABN agar tetap memiliki produktivitas yang baik

# Pabrik Kelapa Sawit

## Pabrik Kelapa Sawit di PKU

### Tujuan:

- Meningkatkan nilai tambah usaha perkebunan kelapa sawit melalui hilirisasi

### Kapasitas:

- Kapasitas pabrik kelapa sawit memproduksi 30 ton tandan buah segar (“TBS”)/jam
- Kapasitas ini dapat ditingkatkan menjadi 60 ton TBS/jam

### Target Produksi:

- Diharapkan akan memproduksi 39.600 ton CPO/tahun



*Main Building*



*CPO Storage Tank*



*Vertical Sterilizer*



*Mill Office & Lab*

# Komitmen Sosial Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat

**Strategi Perseroan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat wilayah setempat dicapai melalui pemberdayaan 4 pilar utama:**



## Pendidikan

- Program Pengembangan PAUD
- Program Fasilitas Kegiatan Sekolah di sekitar Lingkungan Tambang
- Program Pemberian Beasiswa bagi Siswa Berprestasi



## Kesehatan

- Program Pemeriksaan Dokter dan Pengobatan Gratis
- Program Donor Darah Bekerjasama dengan PMI Setempat
- Program Pemberian Pelayanan Kesehatan bagi Balita, Lansia dan Ibu Hamil



## Ekonomi

- Program Pengembangan Budidaya Ternak Ikan Lele dan Nila
- Program Penanaman Buah Naga dengan jumlah 300 pohon
- Program Pemeliharaan Sapi dan Pengembangbiakan Kambing Peranakan Etawa



## Lingkungan

- Program Penghijauan
- Program Pemeliharaan Sumur Bor, Pompa Air dan Rencana Pemberian Lahan untuk Pendistribusian Air Bersih (“PDAM”)
- Program Pengelolaan Sampah

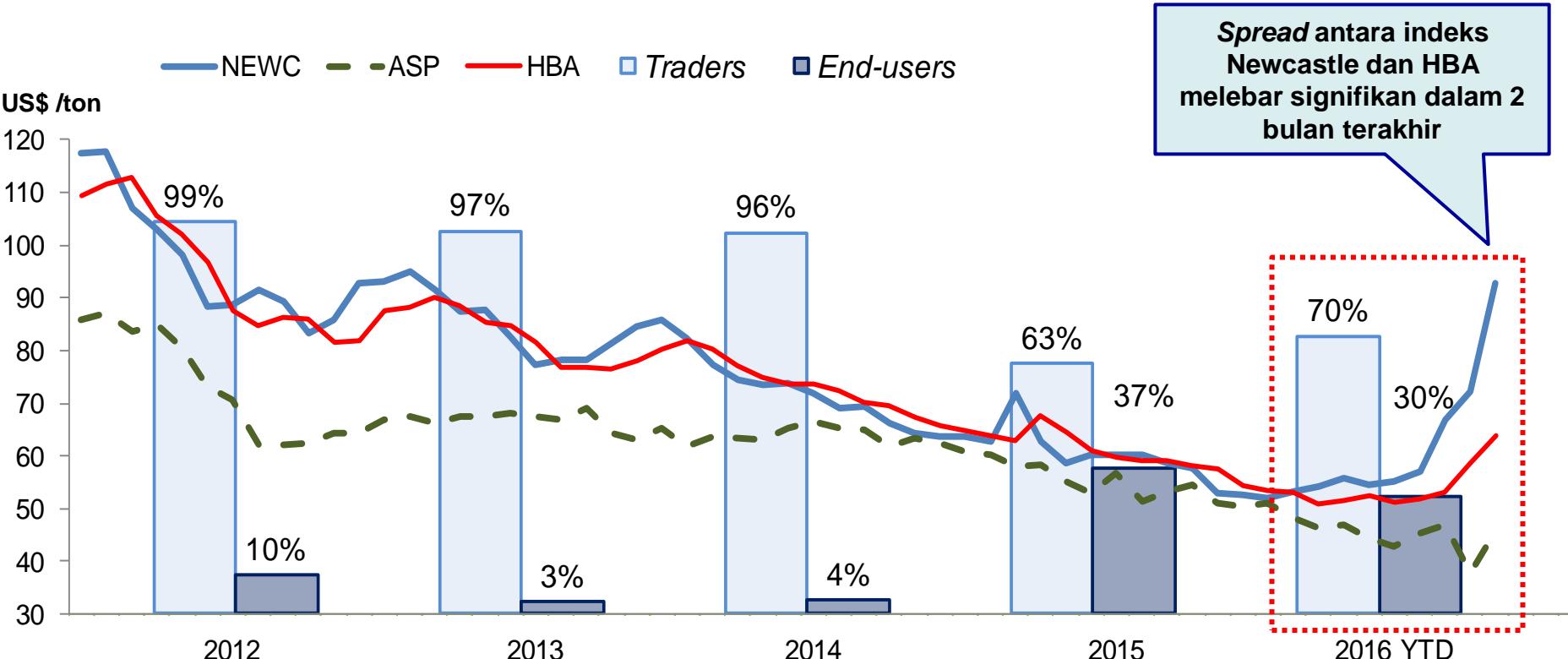


5

Kinerja Pemasaran

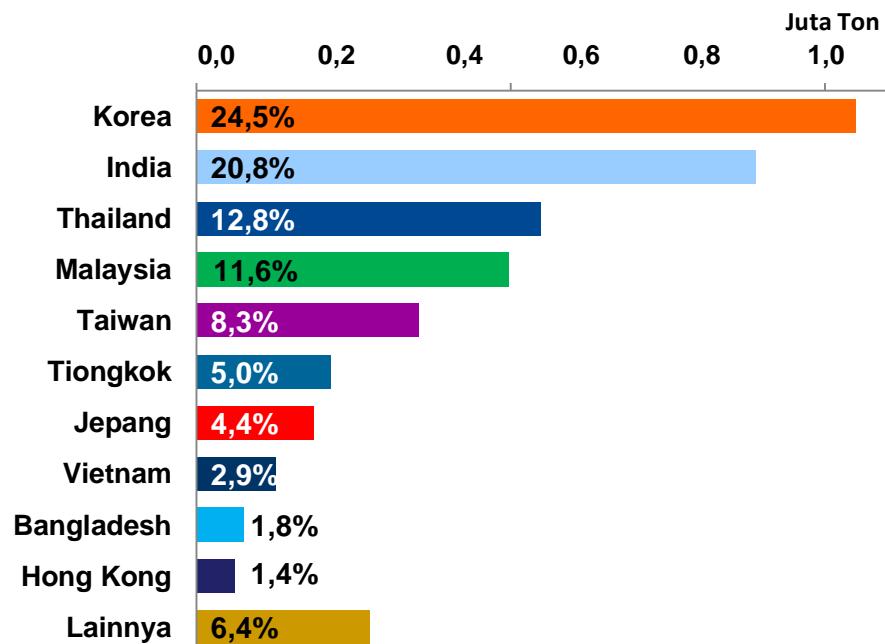


# Pergerakan ASP terhadap Indeks Acuan

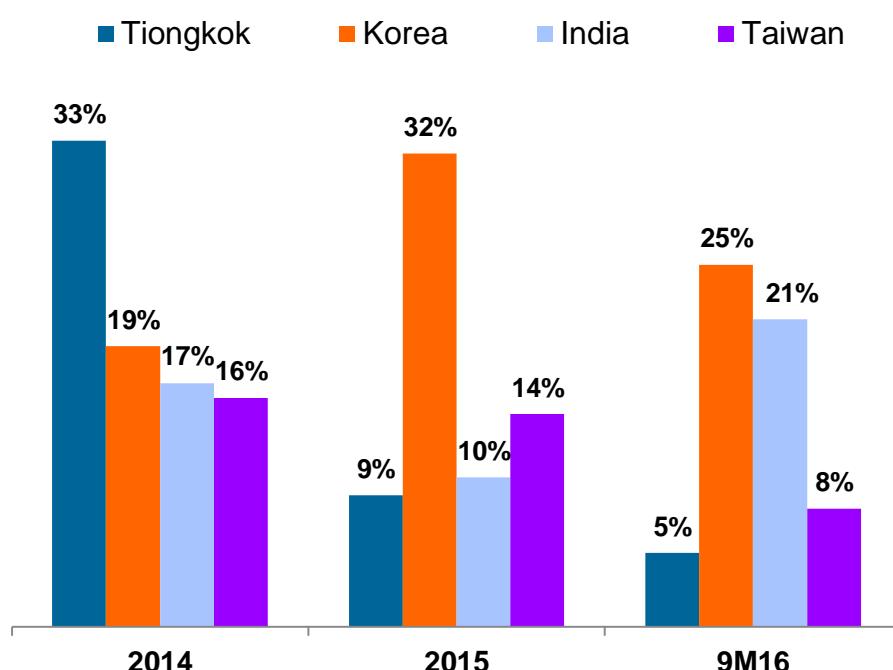


- Selama periode 2014-2015, Perseroan telah berhasil menurunkan spread antara indeks Newcastle dan ASP dengan mengoptimalkan inisiatif pemasaran melalui penjualan batubara di harga *fixed* kepada pelanggan premium di Jepang, Korea, Taiwan dan Malaysia
- Melalui strategi yang sama, dimana harga jual Perseroan sebagian besar telah ditentukan secara *fixed* pada semester pertama 2016, kenaikan indeks Newcastle dalam 2 bulan terakhir yang di luar prediksi pasar tidak terefleksikan dalam ASP Perseroan 2016 YTD

## Persentase Tujuan Ekspor 9M16



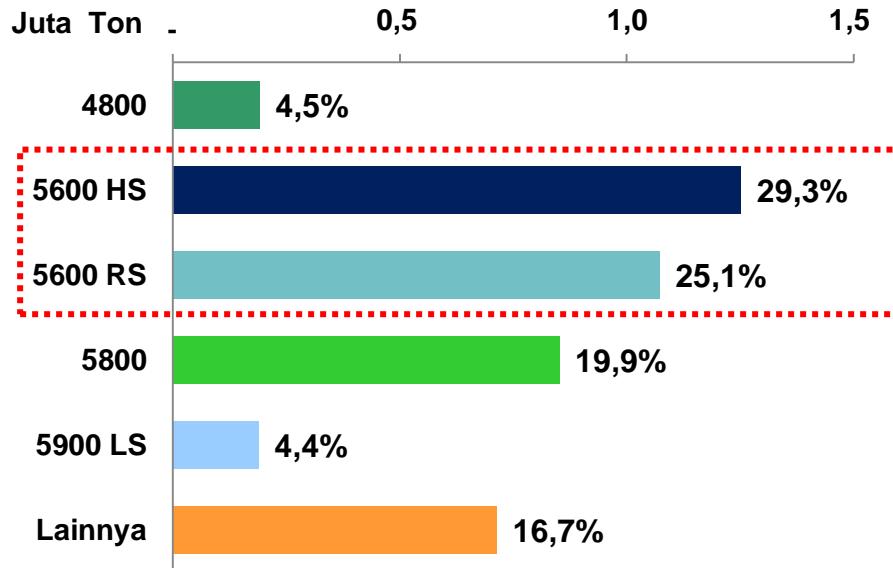
## Fokus Tujuan Ekspor 2014 - 9M16



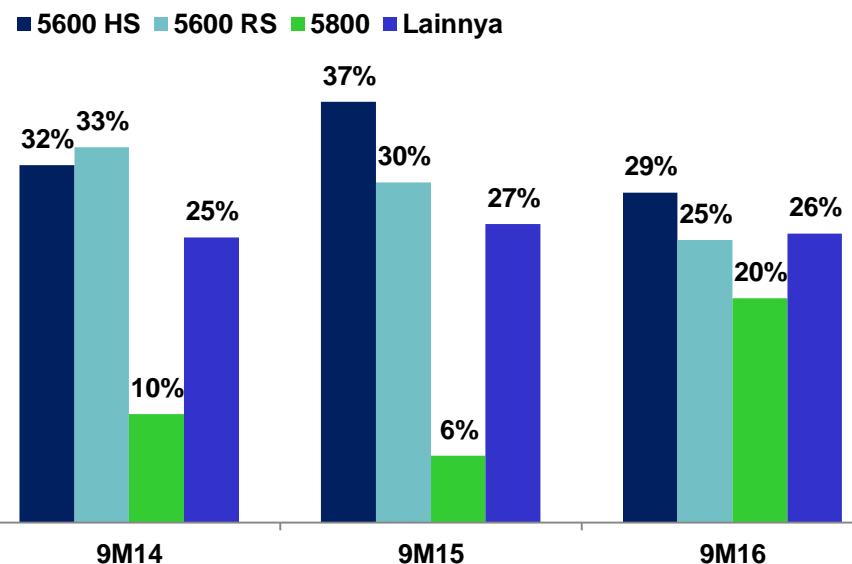
- Sesuai perkembangan kondisi ekonomi di Tiongkok di 2015, Perseroan berfokus pada negara tujuan ekspor yang menunjukkan permintaan yang stabil seperti Korea, India dan Taiwan
- Diversifikasi pasar selain Tiongkok tetap menjadi *highlight* pada tahun 2016

# Komposisi Produk berdasarkan Nilai Kalori

## Percentase Komposisi Produk 9M16



## Komposisi Produk 2014 - 9M16



Sejak 2014 hingga September 2016, secara konsisten sebagian besar penjualan dikontribusi oleh produk dengan nilai kalori 5,600 GAR



6

Proyek Perseroan



## Pengembang

- PT Gorontalo Listrik Perdana (“GLP”) dibentuk Februari 2016 untuk bergerak di bidang ketenagalistrikan
- GLP dikelola oleh konsorsium PT Toba Bara Sejahtera Tbk (“60%”), PT Toba Sejahtera (“20%”) dan Shanghai Electric Power Construction Co. Ltd (“20%”)

## Profil Proyek

- Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Uap (“PLTU”), kapasitas 2 x 50 MW
- Lokasi di Propinsi Gorontalo, Sulawesi

## Jenis Kontrak

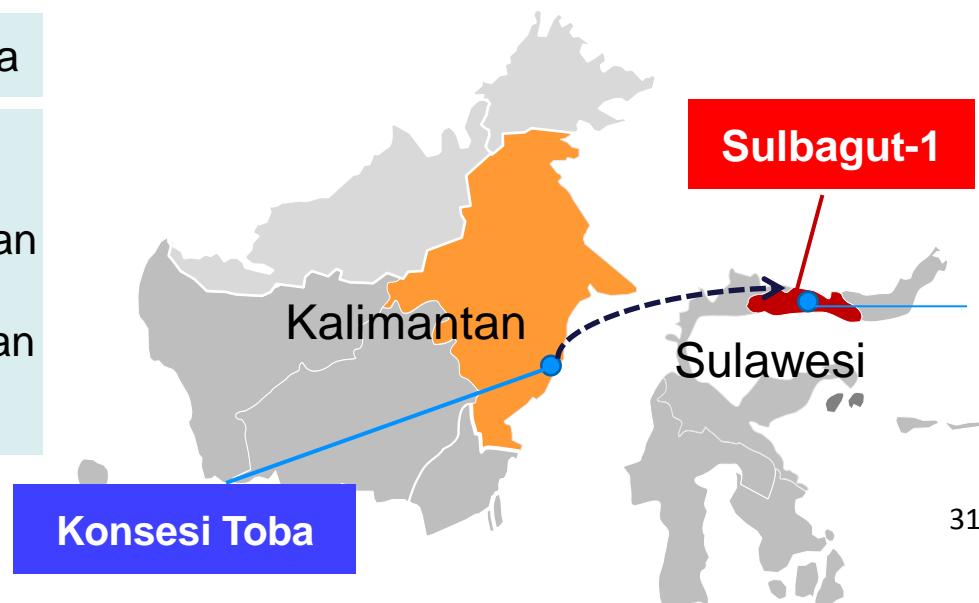
- PPA dengan PLN ditandatangani 14 Juli 2016
- Skema IPP
- Periode kontrak 25 tahun

## Nilai Proyek

- US\$ 180 - US\$ 220 Juta

## Komitmen

- GLP akan menjalankan proses pemenuhan Tanggal Pembiayaan dan Tanggal Operasi Komersial sesuai dengan PPA



# TERIMA KASIH

# PT TOBA BARA SEJAHTRA Tbk



**PAPARAN PUBLIK TAHUNAN**  
**Gedung Bursa Efek Indonesia**  
**Jakarta, 31 Oktober 2016**